



**DỰ THẢO**

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH  
VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024  
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

**PHẦN A**

**CÔNG TÁC QUẢN TRỊ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024,  
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**I. Công tác quản trị của Hội đồng quản trị**

**1. Các nội dung đã thảo luận của Hội đồng quản trị năm 2024**

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng (Cảng Hải Phòng) đã tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị để thảo luận các nội dung sau:

STT	Ngày họp	Kết luận của HĐQT	Ngày ký	Nội dung
1	18/3/2024	35/NQ-CHP	18/3/2024	- Kết quả sản xuất kinh doanh 02 tháng đầu năm 2024, ước kế hoạch sản xuất kinh doanh quý I/2024; tình hình thị trường và các giải pháp cụ thể nhằm tăng năng lực cạnh tranh của Công ty; - Các nội dung liên quan đến phương án đền bù giải phóng mặt bằng và di dời Cảng Hoàng Diệu; - Các nội dung tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024;
2	12/4/2024	45/NQ-CHP	12/4/2024	- Kết quả sản xuất kinh doanh quý I/2024, kế hoạch sản xuất kinh doanh quý II/2024; - Các nội dung họp Đại hội đồng cổ đông năm 2024; - Công bố Báo cáo tài chính quý 1/2024;
3	15/4/2024	01/NQ-CHP	15/4/2024	Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2024-2029
4	03/5/2024	12/NQ-CHP	06/5/2024	- Về kết quả sản xuất kinh doanh dự kiến của tháng 04/2024, 04 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh tháng 05/2024; - Về ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động quản trị văn phòng, tiếp nhận, phân luồng xử lý văn bản/nhiệm vụ, quản lý, theo dõi, đánh giá công việc;

STT	Ngày họp	Kết luận của HĐQT	Ngày ký	Nội dung
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Về chủ trương, phương án góp vốn với Công ty TNHH SITC Logistics (HK) và Công ty TNHH Tiếp vận SITC - Đình Vũ thành lập công ty liên doanh kinh doanh kho bãi và dịch vụ hậu cần tại huyện Cát Hải, thành phố Hải Phòng;</li> <li>- Về phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị là Người đại diện phần vốn của VIMC thực hiện thông báo kết luận số 247/TB-HHVN ngày 25/4/2024 của VIMC;</li> <li>- Về công tác cán bộ tại Cảng Hải Phòng;</li> <li>- Về việc tuyển dụng bổ sung lao động đột xuất;</li> </ul>
5	09/9/2024	90/NQ-CHP	16/9/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Về kết quả sắp xếp lại hệ thống kinh doanh, chăm sóc khách hàng và chủ trương thành lập Trung tâm dịch vụ khách hàng;</li> </ul>
6	28/10/2024	108/NQ-CHP	30/10/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Về kết quả sản xuất kinh doanh quý 3/2024, 9 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 4/2024;</li> <li>- Về Đề án xây dựng cảng xanh giai đoạn 2024-2030 tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng;</li> <li>- Về việc thực hiện hợp đồng số 01/CHP-L&amp;D/2023 về việc mua 05 xe ô tô đầu kéo và sơ mi rơ mooc chuyên dụng;</li> <li>- Về việc phê duyệt kết quả rà soát, bổ sung quy hoạch các chức danh lãnh đạo quản lý giai đoạn 2021-2026, 2026-2031 tại các chi đảng bộ trực thuộc Đảng bộ Cảng Hải Phòng;</li> <li>- Về việc sắp xếp lại hệ thống kinh doanh, chăm sóc khách hàng và triển khai thành lập Trung tâm dịch vụ khách hàng tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng;</li> <li>- Về kế hoạch tái cơ cấu Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả khi di dời Cảng Hoàng Diệu và giai đoạn tiếp theo;</li> </ul>
7	23/12/2024	160/NQ-CHP	25/12/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Về dự kiến kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 và kết quả thực hiện các chỉ tiêu BSC-KPI năm 2024 của Công ty;</li> <li>- Về tiến độ thi công các cầu Máy Chai,</li> </ul>

STT	Ngày họp	Kết luận của HĐQT	Ngày ký	Nội dung
				Nguyễn Trãi ảnh hưởng đến tình hình sản xuất kinh doanh Cảng Hoàng Diệu; - Về thẩm quyền quyết định việc ký Hợp đồng cho thuê khai thác giữa Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng và Công ty liên doanh khu vực Lạch Huyện; - Về chủ trương thực hiện quy trình bổ nhiệm lại chức danh Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng; - Các nội dung khác;

Ngoài hình thức họp trực tiếp hoặc trực tuyến, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng xem xét các nội dung liên quan đến hoạt động thường nhật của Công ty, hoạt động quản trị Công ty và các nội dung khác theo đề xuất của Tổng Giám đốc, các bộ phận giúp việc của Hội đồng quản trị dưới hình thức xin ý kiến các thành viên bằng văn bản.

## 2. Tổng kết công tác ban hành Nghị quyết của Hội đồng quản trị trong năm 2024

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã ban hành 214 Nghị quyết, liên quan đến các vấn đề sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư, công tác tổ chức nhân sự và công tác đổi mới doanh nghiệp nhằm triển khai thực hiện kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao và chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai thực hiện các Nghị quyết theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Danh sách Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã ban hành trong năm 2024 được Cảng Hải Phòng thống kê tại Báo cáo tình hình quản trị năm 2024, Báo cáo thường niên năm 2024 và công bố thông tin theo quy định.

## 3. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024

STT	Nội dung	Kết quả
1	Bầu thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2024-2029	Đã thực hiện
2	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức năm 2023	Đã thực hiện
3	Sửa đổi, bổ sung nội dung chi tiết của ngành nghề kinh doanh	Đã thực hiện
4	- Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2024 -Tiến độ và các công việc liên quan chuẩn bị di dời bến Cảng Hoàng Diệu -Tiến độ hoàn thiện Phương án quản lý khai thác cầu cảng số 4, số 5, bãi container Cảng Chùa Vẽ và Phần chi phí khác phân bổ cho gói thiết bị	Trình bày tại phần B của Báo cáo
5	Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024	Nhận ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã lựa chọn Công ty TNHH

		Kiểm toán và Tư vấn UHY
6	Tiền lương, thù lao thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát năm 2024	Có Tờ trình riêng
7	-Tiến độ triển khai “Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại Khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng” -Chủ trương cho thuê khai thác kết cấu hạ tầng cảng biển hình thành từ Dự án đầu tư xây dựng các Bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng và một số tài sản khác của Cảng Hải Phòng	Có Báo cáo riêng

#### 4. Hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2024

##### 4.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị thông báo các Nghị quyết và nội dung các cuộc họp Hội đồng quản trị cho Tổng Giám đốc Công ty; thường xuyên kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề Hội đồng quản trị ủy quyền cho Tổng Giám đốc, yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải; Hội đồng quản trị tham gia các buổi họp của Ban điều hành để nắm bắt thông tin, trao đổi trực tiếp và cùng tháo gỡ khó khăn trong hoạt động điều hành sản xuất của Công ty.

Thực hiện quy định tại Điều lệ Cảng Hải Phòng, ngoài các cuộc họp tập trung, Hội đồng quản trị đã thực hiện xin ý kiến các thành viên bằng văn bản để nhanh chóng thảo luận và đưa ra các quyết định chỉ đạo đối với Ban điều hành. Các văn bản xin ý kiến và tài liệu liên quan được lưu giữ tại công ty làm cơ sở pháp lý cho công tác kiểm tra, đánh giá hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị.

##### 4.2. Hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
<b>Trước ngày 15/4/2024</b>				
1	Phạm Hồng Minh	2/2	100%	
2	Nguyễn Tường Anh	2/2	100%	
3	Nguyễn Văn Dũng	2/2	100%	
4	Lương Đình Minh	2/2	100%	
5	Đỗ Thị Thanh Thủy	2/2	100%	
6	Đình Văn Thạch	2/2	100%	
7	Nguyễn Cảnh Bình	1/2	50%	vắng mặt do đi công tác
<b>Từ ngày 15/4/2024</b>				

1	Phạm Hồng Minh	5/5	100%	
2	Nguyễn Tường Anh	5/5	100%	
3	Trịnh Thị Ngọc Biển	5/5	100%	
4	Nguyễn Thị Yên	4/5	80%	vắng mặt do đi công tác
5	Lê Đông	5/5	100%	
6	Vũ Đức Biên	4/5	80%	vắng mặt do đi công tác
7	Đỗ Vũ Linh	4/5	80%	vắng mặt do đi công tác

Ngoài các buổi họp thường kỳ/đột xuất của Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị còn thực hiện trao đổi thông tin qua email để thảo luận, tham gia ý kiến về các nội dung theo thẩm quyền. Việc trao đổi bằng hình thức này là thường xuyên và tích cực. Ý kiến tham gia, đề xuất của các thành viên đều được bộ phận Thư ký Công ty tổng hợp, báo cáo Chủ tịch Hội đồng quản trị và lưu giữ tại văn phòng Hội đồng quản trị.

Các thành viên Hội đồng quản trị, trên cơ sở phân công nhiệm vụ và nhu cầu nắm bắt thông tin trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Hải Phòng, tích cực, chủ động tham gia các buổi họp, buổi làm việc chuyên đề của Ban điều hành. Từ đó, có những ý kiến tham gia tích cực và hiệu quả đối với hoạt động quản trị, điều hành của Cảng Hải Phòng.

## **5. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị; Thu nhập của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng năm 2024**

### **5.1. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị**

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua tại kỳ họp thường niên năm 2024, Cảng Hải Phòng đã thực hiện chi trả tiền lương, thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị công ty như sau:

- Tổng quỹ thù lao Cảng Hải Phòng chi trả cho thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách: 1.370.000.000 đồng.

- Thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách được hưởng lương quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng.

- Năm 2024, Cảng Hải Phòng đã có sự thay đổi về thành viên Hội đồng quản trị tại Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 15/4/2024.

+ Trước thời điểm 15/4/2024, Cảng Hải Phòng có 02 thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách là: Chủ tịch Hội đồng quản trị và 01 thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách.

Tổng mức lương Cảng Hải Phòng đã chi trả cho 02 Thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách từ 01/01/2024 đến 14/4/2024 là: 977.550.000 đồng, trong đó:

(i) Chủ tịch Hội đồng quản trị công ty: 594.790.000 đồng

(ii) Thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách của công ty: 382.760.000 đồng

+ Sau thời điểm 15/4/2024, Cảng Hải Phòng có 01 thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách là Chủ tịch Hội đồng quản trị.

Tổng mức lương Cảng Hải Phòng đã chi trả cho Chủ tịch Hội đồng quản trị từ 15/4/2024 đến 31/12/2024 là: 1.444.105.011 đồng.

Ngoài khoản thu nhập từ tiền lương, các thành viên Hội đồng quản trị còn được hưởng các quyền lợi khác theo quy định của Cảng Hải Phòng.

## **5.2. Mức lương và các lợi ích khác của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng**

Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng được hưởng lương quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng (theo Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán), cụ thể như sau:

STT	Chức danh	Số lượng	Tổng mức tiền lương năm 2024 (đồng)	Ghi chú
1	Tổng Giám đốc	01	1.998.532.751	
2	Phó Tổng Giám đốc	03	4.353.188.161	
3	Kế toán trưởng	02	1.418.833.090	Công ty thay đổi Kế toán trưởng vào ngày 15/4/2024

## **6. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc Công ty và những người điều hành của Công ty năm 2024**

Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã giao nhiệm vụ và thường xuyên giám sát hoạt động điều hành công ty của Tổng Giám đốc, cụ thể như sau:

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì, các dự án đầu tư cấp thiết được ưu tiên triển khai trước để đảm bảo sản xuất kinh doanh, các dự án đầu tư tiềm năng trong tương lai được nghiên cứu, thảo luận và tham vấn ý kiến chuyên môn để đảm bảo đầu tư hiệu quả trên cơ sở cơ cấu lại nguồn vốn.

- Giám sát chặt chẽ quy trình đầu tư các dự án, đảm bảo việc đầu tư được thực hiện theo đúng định hướng phát triển của công ty và quy định của pháp luật, đặc biệt là đẩy nhanh tiến độ hoàn thành dự án đầu tư hai cầu cảng tại khu vực Lạch Huyện.

- Kiểm soát chặt chẽ các nguồn thu, chi; có biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; đầu tư theo hướng hiện đại hóa các thiết bị, tạo sự phát triển ổn định lâu dài, mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực khai thác cảng và nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu khách hàng; đổi mới công nghệ xếp dỡ, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả của doanh

nghiệp.

- Chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ ứng dụng công nghệ số trong khai thác và chăm sóc khách hàng.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc nhanh chóng triển khai các kế hoạch hợp tác với khách hàng trong việc khai thác các dịch vụ hậu cần logistics nhằm tăng cường mối liên kết giữa công ty với khách hàng, đồng thời tạo thêm nguồn thu tài chính cho công ty.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin của công ty theo đúng quy định.

- Thường xuyên kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề Hội đồng quản trị giao cho Tổng Giám đốc, yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải.

- Theo quy định của công ty và đề nghị của Ban điều hành, Hội đồng quản trị tham gia các buổi họp của Ban điều hành để nắm bắt thông tin, trao đổi trực tiếp và cùng tháo gỡ khó khăn trong hoạt động điều hành sản xuất của công ty.

## **7. Hoạt động của tiểu ban hỗ trợ năm 2024**

Hiện nay, Hội đồng quản trị Công ty có một Tiểu ban giúp việc là Tiểu ban nghiên cứu phát triển Cảng Hải Phòng (Tiểu ban). Trong năm 2024, Tiểu ban đã hỗ trợ Hội đồng quản trị trong công tác chỉ đạo thực hiện đầu tư dự án bến 3, 4 Lạch Huyện và đề án di dời Cảng Hoàng Diệu đảm bảo tiến độ theo yêu cầu.

## **8. Các giao dịch giữa Cảng Hải Phòng, công ty con, công ty do Cảng Hải Phòng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Cảng Hải Phòng với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch năm 2023**

Cảng Hải Phòng đã công bố thông tin các giao dịch này tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 theo quy định về quản trị công ty đại chúng. Báo cáo này được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Cảng Hải Phòng và báo cáo Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định.

## **9. Các kế hoạch tương lai**

### **9.1. Mục tiêu phát triển chung của Công ty**

Cảng Hải Phòng đã xây dựng một chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2030 bao gồm các phương án kinh doanh trên cơ sở phân tích đánh giá trên và tình hình diễn biến thị trường, tình hình dự báo mức tăng trưởng nền kinh tế, phát triển kinh tế khu vực, chiến lược phát triển của ngành, Công ty mẹ là Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP và nội lực thể mạnh của Cảng Hải Phòng.

Tăng tốc triển khai di dời hoạt động sản xuất kinh doanh khu vực Cảng Hoàng Diệu

sang các đơn vị thuộc Cảng Hải Phòng và trong hệ thống của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP. Thực hiện sáp nhập Cảng Hoàng Diệu và Cảng Chùa Vẽ để ổn định sản xuất và giữ chân khách hàng. Thành lập Công ty cổ phần Dịch vụ kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng, điều chuyển toàn bộ công nhân bốc xếp và thợ sửa chữa của các Cảng Chùa Vẽ, Tân Vũ, Hoàng Diệu về để nâng cao năng lực cung ứng lao động và dịch vụ kỹ thuật cho Hệ sinh thái của Cảng Hải Phòng.

Đẩy nhanh tiến độ hoàn thành xây dựng cảng tại khu vực Lạch Huyện nhằm đón đầu cơ hội và nâng cao khả năng cạnh tranh với các cảng khác.

Triển khai thực hiện công tác Tái cơ cấu đảm bảo tinh gọn, hiệu quả.

## **9.2. Giải pháp trọng tâm**

Để giữ vững vị trí, thương hiệu là cảng chủ đạo trong khu vực, thực hiện được các mục tiêu đề ra, Cảng Hải Phòng tiếp tục triển khai đồng bộ các giải pháp trong tất cả các mặt hoạt động của công ty, trong đó tập trung vào ba nhóm giải pháp trọng tâm sau:

- Nắm bắt thông tin về quy hoạch phát triển cảng trong khu vực, các định hướng của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, qua đó đề ra các giải pháp và chiến lược kinh doanh phát triển Cảng lâu dài. Tiếp tục nghiên cứu khả năng hợp tác, liên doanh liên kết với các khách hàng lớn để đảm bảo khai thác hiệu quả các hạ tầng cơ sở sẵn có của Cảng Hải Phòng.

- Khai thác có hiệu quả năng lực nội tại của Cảng Hải Phòng nhằm gia tăng chất lượng dịch vụ, quản lý hiệu quả chi phí để tăng tính cạnh tranh trong cung cấp dịch vụ.

- Tiếp tục đầu tư chiều sâu đồng thời tận dụng mọi lợi thế và cơ hội để đầu tư mở rộng phát triển Cảng nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ và năng lực sản xuất kinh doanh.

## **II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**

### **1. Đặc điểm tình hình thị trường**

Trong năm 2024, nền kinh tế Việt Nam đã phục hồi khá rõ nét, tốc độ tăng trưởng GDP được cải thiện qua từng quý, nhu cầu của thị trường thế giới từng bước phục hồi khi lạm phát bắt đầu có xu hướng giảm. Kim ngạch xuất khẩu của Việt Nam tăng, cán cân thương mại tiếp tục thặng dư với mức xuất siêu. Bên cạnh đó, Chính phủ tiếp tục có nhiều chính sách, giải pháp tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, ưu tiên thúc đẩy tăng trưởng kinh tế.

Tuy nhiên, năm 2024 nền kinh tế Việt Nam vẫn phải đối mặt với một số rủi ro, thách thức lớn từ môi trường quốc tế, sức cầu tiêu dùng và đầu tư tư nhân còn thấp so với tiềm năng, ... Chuỗi cung ứng toàn cầu tiếp tục tái cấu trúc theo hướng chuyển hoạt động sản xuất sang các nước thân thiện, hay về gần thị trường tiêu dùng, sân nhà để quản lý rủi ro và giảm chi phí vận hành. Đáng chú ý, nhiều yếu tố bất ổn xuất phát từ tình hình địa chính trị trên thế giới như cuộc chiến tranh Nga - Ukraine và mới đây là xung đột Israel - Hamas và có dấu hiệu lan rộng ra các quốc gia lân cận tại khu vực Trung Đông, ảnh hưởng từ cuộc bầu cử Tổng thống Mỹ (Thị trường xuất khẩu lớn của Việt Nam),... đã tác



động tiêu cực tới chuỗi cung ứng toàn cầu, trong đó có thị trường Việt Nam.

Tại khu vực Hải Phòng, sự cạnh tranh giữa các cảng trong khu vực ngày càng diễn ra gay gắt khi cảng Nam Đình Vũ trở thành cảng có lợi thế lớn với việc hoàn thành nạo vét kênh Hà Nam và luồng vào cảng lên đến -8,5m. Đây là một thách thức lớn đối với các Cảng trong khu vực khi các Hãng tàu đang muốn nâng cao khả năng chất xếp, tối ưu hóa chi phí và khai thác hiệu quả hơn. Các Hãng tàu Hàn Quốc cơ cấu lại tuyến để nhằm tăng giá và tăng hiệu quả khai thác dẫn đến số chuyến Hãng bị giảm; Đặc biệt, trong năm 2024 siêu bão Yagi đã làm gián đoạn đáng kể đối với hoạt động xuất nhập khẩu, làm trì hoãn quá trình vận chuyển và gia tăng chi phí logistics. Điều này làm ảnh hưởng trực tiếp đến kim ngạch xuất nhập khẩu trong ngắn hạn, khiến cảng biển và doanh nghiệp đối mặt với nhiều khó khăn trong việc khôi phục hoạt động kinh doanh.

## **2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Năm 2024, hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Hải Phòng phải đối mặt với nhiều thách thức từ tình hình địa chính trị trên thế giới, từ các tác động do ảnh hưởng của siêu bão Yagi và đặc biệt là từ tình hình cạnh tranh gay gắt giữa các cảng trong khu vực Hải Phòng khi Cảng Nam Đình Vũ với việc hoàn thành độ sâu luồng xuống -8,5m và có thể đón được các tàu có tải trọng lớn đến trên 40.000DWT vào khai thác. Bên cạnh đó, việc thành phố Hải Phòng triển khai các hoạt động để tiến hành thu hồi đất tại khu vực Hoàng Diệu phục vụ xây dựng cầu Nguyễn Trãi và việc đẩy nhanh tiến độ hợp long cầu Máy Chai đã tác động không nhỏ đến hiệu quả sản xuất kinh doanh chung của Cảng Hải Phòng. Các thông tin này đã tác động và khiến các khách hàng của cảng (bao gồm khách hàng truyền thống và khách hàng mới) có tâm lý hoang mang khi đưa hàng về cảng làm hàng, trong khi đó các cảng cạnh tranh trong khu vực đẩy mạnh việc tái cơ cấu và chuyển đổi công năng nhằm đón đầu để thu hút hàng của cảng khi khu vực Hoàng Diệu bị di dời.

Mặc dù bị tác động bởi các yếu tố bất lợi làm ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả SXKD, tuy nhiên trong năm 2024 một số chỉ tiêu SXKD chính Cảng Hải Phòng đều thực hiện đạt và vượt kế hoạch đề ra, cụ thể:

### **2.1. Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất Cảng Hải Phòng**

- Sản lượng thực hiện: 39,9 triệu tấn đạt 109,3% kế hoạch và tăng 5,1% so với cùng kỳ năm 2023. Trong đó, container thực hiện 1.846.300 teus đạt 96,4% kế hoạch và tăng 2,3% so với cùng kỳ năm 2023.

- Doanh thu thực hiện: 2.997,98 tỷ đồng bằng 129,78% kế hoạch và tăng 19,23% so với cùng kỳ năm 2023.

- Lợi nhuận thực hiện: 1.199,85 tỷ đồng bằng 142,84% kế hoạch và tăng 31,08% so với cùng kỳ năm 2023.

### **2.2. Các chỉ tiêu SXKD của Công ty mẹ**

#### **2.2.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD:**

- Sản lượng thực hiện: 23,57 triệu tấn đạt 100,3% kế hoạch và giảm 1,0% so với

cùng kỳ năm 2023. Trong đó, container thực hiện 1.273.214 teus đạt 96,8% kế hoạch và giảm 3% so với cùng kỳ năm 2023.

- Doanh thu thực hiện: 1.729,86 tỷ đồng bằng 113,14% kế hoạch và tăng 11,46% so với cùng kỳ năm 2023. Trong đó, doanh thu khai thác đạt 1.373,82 tỷ đồng bằng 100,65% kế hoạch và tăng 9,53% so với cùng kỳ năm 2023.

- Lợi nhuận thực hiện 738,077 tỷ đồng bằng 139,26% kế hoạch và tăng 20,67% so với cùng kỳ năm 2023.

*(Chi tiết thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ theo Biểu số 01)*

## **2.2.2. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư**

### **2.2.2.1. Phương tiện thiết bị và Cơ sở hạ tầng**

#### ***(i) Đầu tư cơ sở hạ tầng:***

- Dự án Cải tạo bãi chứa hàng chi nhánh Cảng Tân Vũ: Đang triển khai thi công xây dựng theo hợp đồng đã ký.

- Dự án Đầu tư Nhà văn phòng tại lô 15 đường Lê Hồng Phong (Đặng Lâm, Hải An, Hải Phòng): Hoàn thành xây dựng.

- Dự án đầu tư xây dựng “Đường chạy RTG block CF, DF - Chi nhánh Cảng Tân Vũ”: Hoàn thành thi công xây dựng và bàn giao đưa vào sử dụng tháng 11/2024.

#### ***(ii) Đầu tư phương tiện thiết bị:***

- Dự án mua xe nâng hàng Reachstaker 45 tấn tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (02 chiếc): Hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng các xe nâng. Hoàn thành quyết toán dự án.

- Dự án mua ô tô đầu kéo và sơ mi rơ moóc tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (05 chiếc): Hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng các xe ô tô. Thực hiện các thủ tục quyết toán dự án.

- Dự án mua ô tô cứu hỏa tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (01 chiếc): Hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng xe ô tô cứu hỏa. Thực hiện các thủ tục quyết toán dự án.

- Dự án mua khung cầu của cần trục QC (02 chiếc) và cần trục Tukan (01 chiếc): Phê duyệt đầu tư. Thực hiện các thủ tục lựa chọn nhà thầu.

- Dự án mua 01 chiếc xe nâng hàng container tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ: Hoàn thành quyết toán dự án.

- Các dự án nhỏ: Hoàn thành đầu tư và đưa vào sử dụng.

### **2.2.2.2. Công nghệ thông tin**

- Dự án đầu tư hệ thống thông tin quản lý tài chính kế toán Cảng Hải Phòng: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng

- Dự án Nâng cấp, thay thế thiết bị mạng wifi và máy tính công nghiệp lắp trên phương tiện nâng hạ tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ: Dự án đã hoàn thành và đưa vào sử dụng

dụng.

- Dự án Trang bị hệ thống camera IP lắp đặt tại khu vực văn phòng công ty: Dự án đã hoàn thành và đưa vào sử dụng

- Dự án xây dựng App kiểm tra giám định container tại Trung tâm sửa chữa: Dự án đang thực hiện Hợp đồng. Dự kiến hoàn thành và đưa vào sử dụng trong tháng 4/2025.

- Dự án Xây dựng Mobile App dịch vụ Cảng điện tử (Eport) tại Cảng Hải Phòng: Đã hoàn thành báo cáo kinh tế kỹ thuật và đang tiến hành thủ tục đấu thầu lựa chọn nhà thầu.

- Dự án Xây dựng bổ sung chức năng ứng dụng công nghệ thông tin số hóa thủ tục mua sắm thiết bị, công cụ dụng cụ trên phần mềm quản lý kỹ thuật vật tư và bảo trì bảo dưỡng tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng.

- Dự án Trang bị thiết bị họp trực tuyến tại Phòng họp 207 - Văn phòng Công ty: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng

- Dự án Xây dựng phần mềm quản lý khai thác bãi xe ô tô RORO: Đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 3/2025.

- Dự án Trang bị Máy cấp chì tự động tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ: đang tiến hành vận hành thử nghiệm hệ thống.

- Dự án Trang bị bổ sung thiết bị, phần mềm để tăng cường khả năng dự phòng, ứng phó sự cố hệ thống phần mềm tại công ty: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng

- Dự án Nâng cấp phần mềm PLCM: Dự án đang thực hiện theo tiến độ hợp đồng.

- Dự án Mua sắm module kết nối thanh toán trực tuyến QRCode động: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng

- Dự án Mua sắm lắp đặt màn hình hiển thị thông tin phục vụ điều hành sản xuất tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng

**\* Kết quả công tác đầu tư năm 2024:** Khối lượng thực hiện các dự án đầu tư công ty mẹ trong năm 2024 thực hiện: 2.070,432 tỷ đồng, đạt 80,83% kế hoạch năm 2024 (2.561,498 tỷ đồng), cụ thể:

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

TT	Dự án đầu tư	Kế hoạch năm 2024	Giải ngân năm 2024	Thực hiện năm 2024	So sánh % TH/KH
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	43.951	4.902	19.753	44,94
2	Đầu tư mua sắm thiết bị	52.863	28.165	37.460	70,86
3	Công nghệ thông tin	14.684	9.601	11.394	77,59
4	Các dự án đầu tư mở rộng cảng	2.450.000	1.058.587	2.001.825	81,71
	<b>Tổng cộng</b>	<b>2.561.498</b>	<b>1.101.255</b>	<b>2.070.432</b>	<b>80,83</b>

*(Chi tiết thực hiện kết quả thực hiện đầu tư theo Biểu số 02)*

### **2.2.3. Các công việc trọng tâm khác**

- Tổ chức thành công các hoạt động nhân dịp Kỷ niệm 95 năm ngày truyền thống của đảng bộ và đội ngũ công nhân Cảng Hải Phòng, các hội nghị khách hàng container và ngoài container.

- Ký kết Hợp đồng liên doanh với đối tác TIL/GTL về việc hợp tác khai thác các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng; hoàn thành các thủ tục thành lập liên doanh.

- Ký Hợp đồng với đối tác SITC về hợp tác thành lập liên doanh khai thác depot tại khu Deep C III; hoàn thành các thủ tục thành lập liên doanh.

- Hoàn thành tổ chức, sắp xếp lại hệ thống kinh doanh; thành lập Trung tâm dịch vụ khách hàng.

- Ban hành chính thức Quy định về bảng phân quyền giữa giữa Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc, Quy định phân quyền giữa Tổng giám đốc và các Phó Tổng giám đốc, các phòng ban/đơn vị phụ thuộc.

- Đẩy mạnh công tác chuyển đổi số, thực hành tiết kiệm trên các lĩnh vực, trọng tâm là phát huy sáng kiến, áp dụng công nghệ mới. Trong năm 2024, Cảng Hải Phòng có 370 ý tưởng đổi mới sáng tạo được ghi nhận và áp dụng.

### **2.2.4. Việc sử dụng Quỹ hỗ trợ Người Lao động nghỉ hưu**

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng thông qua về việc sử dụng Quỹ hỗ trợ người lao động về hưu là **24.581.000.000 đồng** và ban hành Quy chế số 2197/QC-CHP ngày 31/07/2017, Quy chế 3997/QC-CHP ngày 25/12/2017 và Quy chế số 2844/QC-CHP ngày 30/8/2023 về việc hỗ trợ đối với người lao động của Công ty nghỉ hưu trước và chấm dứt hợp đồng lao động tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng.

Căn cứ Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/04/2024 của Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng đã thông qua quỹ hỗ trợ người lao động là **5.000.000.000 đồng**.

Năm 2024 Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng đã sửa đổi ban hành Quy chế số 1884/QC-CHP ngày 14/06/2024 về việc hỗ trợ cán bộ công nhân viên nghỉ hưu trước tuổi và chấm dứt HĐLĐ tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng.

- Kết quả thực hiện: số lượng cán bộ công nhân viên nghỉ hưu trước tuổi và chấm dứt Hợp đồng lao động theo Quy chế là 16 người và số tiền đã chi trả là 1.990.220.000 đồng

- Số tiền còn lại đến nay là: 7.640.756.250 đồng

## 2.2.5. Công tác quản lý người lao động

### a. Tình hình lao động và thu nhập

Chi tiêu	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024
Số lao động bình quân	Người	1.437	1.407
Tổng quỹ lương được chi	Đồng	379.560.000.000	381.036.000.000
Thu nhập bình quân người/tháng	Đồng/người/tháng	24.147.000	25.340.000
Tiền lương bình quân người/tháng	Đồng/người/tháng	22.011.000	22.568.000

### b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn, và phúc lợi của người lao động

- Thực hiện các quy định về An toàn lao động, quy trình công nghệ xếp dỡ, thực hiện đầy đủ công tác trang bị bảo hộ lao động đúng quy trình, tiêu chuẩn theo quy định, tạo điều kiện làm việc hợp lý và hiệu quả cho người lao động.

- Bố trí và sử dụng lao động theo quy định của pháp luật, toàn bộ lao động được Cảng Hải Phòng ký hợp đồng lao động, đảm bảo các chế độ, quyền lợi theo quy định: bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp. Người lao động được khám sức khỏe định kỳ theo quy định, được thực hiện đầy đủ chế độ liên quan về bảo hiểm như: phép, ốm đau, thai sản, tử tuất, tăng cường công tác tuyên truyền, huấn luyện về công tác an toàn vệ sinh lao động, nâng cao nhận thức cho người lao động để người lao động có ý thức tự bảo vệ mình, phòng tránh tai nạn lao động.

- Triển khai kế hoạch hưởng ứng Tháng hành động về An toàn vệ sinh lao động (ATVSLĐ) năm 2024 với chủ đề “Tăng cường đảm bảo an toàn, vệ sinh lao động tại nơi làm việc và trong chuỗi cung ứng” hiệu quả.

- Tổ chức các hoạt động thăm hỏi, hỗ trợ động viên kinh tế và các hoạt động văn hóa, văn nghệ cho người lao động.

### c. Hoạt động đào tạo người lao động

Năm 2024, Cảng Hải Phòng triển khai đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên để nâng cao chất lượng nguồn lực lao động đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, như sau:

STT	Khóa đào tạo	Số lớp	Số lượt người đào tạo	Ghi chú
1	Học trực tuyến E-learning do VIMC tổ chức	06	454	
2	Bồi dưỡng lý luận chính trị, tập huấn quân sự, BV	04	53	
3	Khóa học bồi dưỡng về quản lý, CMNV gồm:			
	- Khởi gián tiếp các lĩnh vực SXKD	25	257	

	- Đào tạo nước ngoài (Apec- Bỉ, Đức).	02	04	
	- Đào tạo thực tế các cảng Quốc tế phía Nam và khu vực Lạch Huyện	01	15	
	- Đào tạo thuyền chèo thực tế tại các Ban nghiệp vụ chuyên môn của VIMC	01	03	
4	Đào tạo nội bộ các lĩnh vực SXKD	24	1274	
5	Đào tạo nâng bậc nghề hàng năm	9	105	
6	Đào tạo khối CNXD trực tiếp (lái giàn QC, RTG, GN)	03	99	
7	Cảng Hoàng Diệu đào tạo chuẩn bị nguồn nhân lực Bao gồm các lĩnh vực (lái giàn QC, RTG, lái xe VC, nâng hàng container, GN chấu bay..)	15	450	
<b>Cộng</b>		<b>86</b>	<b>2714</b>	

### **2.2.6. Chi trả cổ tức:**

Cảng Hải Phòng dự kiến chi trả cổ tức theo đúng nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 đã thông qua (2% vốn điều lệ).

### **2.3. Di dời Cảng Hoàng Diệu**

Căn cứ Quyết định số 4554/QĐ-UBND ngày 30/12/2022 của UBND thành phố Hải Phòng về việc phê duyệt Dự án thành phần 2: Thu hồi đất, bồi thường, hỗ trợ giải phóng mặt bằng thuộc Dự án đầu tư xây dựng cầu Nguyễn Trãi và chỉnh trang đô thị vùng lân cận.

Căn cứ Thông báo số 554/TB-UBND ngày 17/5/2023, số 616/TB-UBND ngày 16/6/2023 của UBND Quận Ngô Quyền thông báo thu hồi đất tại Cảng Hoàng Diệu để thực hiện Dự án thành phần 2: Thu hồi đất, bồi thường, hỗ trợ giải phóng mặt bằng thuộc Dự án đầu tư xây dựng cầu Nguyễn Trãi và chỉnh trang đô thị vùng lân cận.

#### **a. Tiến độ di dời:**

- Cảng Hải Phòng đã thực hiện di chuyển 04 cần trục Tukul xuống Cảng Chùa Vẽ và Lạch Huyện trước thời điểm cầu Máy Chai hợp long cụ thể như sau:

+ Thời gian di chuyển 02 cần trục Tukul xuống Cảng Chùa Vẽ: ngày 05/1/2025.

+ Thời gian di chuyển 02 cần trục Tukul xuống Cảng Lạch Huyện: ngày 06/1/2025.

+ Kinh phí di chuyển từ kinh phí bồi thường hỗ trợ của thành phố

- Ngày 31/5/2024, Cảng Hải Phòng đã thực hiện bàn giao mặt bằng theo các Quyết định 3983 và 3984/QĐ-UBND ngày 22/12/2023 của UBND Quận Ngô Quyền với tổng diện tích: 304.074,4m<sup>2</sup>.

- Thực hiện theo nội dung Thông báo số 183/TB-UBND ngày 08/5/2024 về kết luận của Chủ tịch UBND thành phố “4. Về việc cho Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng tạm

*mượn lại mặt bằng để sản xuất kinh doanh trong thời gian thành phố thực hiện các thủ tục về đầu tư xây dựng”*. Ngày 19/12/2024, Cảng Hải Phòng đã bàn giao bên 1, 2, 3 cho chủ đầu tư thực hiện thi công cầu Nguyễn Trãi. Sau đó, Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu là đơn vị thành viên của Cảng Hải Phòng tiếp tục khai thác các cầu từ cầu 4 đến cầu 9.

**b. Kinh phí bồi thường:**

Cảng Hải Phòng đã thực hiện và tiếp nhận số tiền bồi thường hỗ trợ theo các Quyết định của UBND Quận Ngô Quyền: 3982/QĐ-UBND ngày 22/12/2023, 4274/QĐ-UBND ngày 28/12/2023, 1541/QĐ-UBND ngày 16/7/2024, 2239/QĐ-UBND ngày 23/8/2024, 2459/QĐ-UBND ngày 01/10/2024, 3449/QĐ-UBND ngày 31/12/2024, 3450/QĐ-UBND ngày 31/12/2024, 3453/QĐ-UBND ngày 31/12/2024, cụ thể:

(i) Theo Quyết định số 3982/QĐ-UBND ngày 22/12/2023 phê duyệt phương án bồi thường hỗ trợ (đợt 1) với giá trị là 19.980.568.002 đồng, trong đó:

- Nhà, công trình xây dựng: 6.409.935.762 đồng
- Cây trồng: 5.915.000 đồng
- Các khoản hỗ trợ: 13.564.717.420 đồng

(ii) Theo Quyết định số 4274/QĐ-UBND ngày 28/12/2023 phê duyệt phương án bồi thường hỗ trợ (đợt 2) với giá trị là 298.828.197.433 đồng, trong đó:

- Nhà, công trình xây dựng: 198.422.197.433 đồng
- Cây trồng: 0 đồng
- Bồi thường chi phí di chuyển tài sản: 100.406.000.000 đồng

(iii) Theo Quyết định số 1541/QĐ-UBND ngày 16/7/2024 phê duyệt điều chỉnh giảm phương án bồi thường hỗ trợ (đợt 1) với giá trị là 297.581.232 đồng, trong đó:

- Điều chỉnh giảm nhà, công trình xây dựng: 297.581.232 đồng

(iv) Theo Quyết định số 2239/QĐ-UBND ngày 23/8/2024 phê duyệt phương án bồi thường hỗ trợ (đợt 3) với giá trị là 675.996.000 đồng, trong đó:

- Hỗ trợ ổn định sản xuất: 675.996.000 đồng

(v) Theo Quyết định số 2459/QĐ-UBND ngày 01/10/2024 phê duyệt bổ sung phương án bồi thường hỗ trợ (đợt 2) với giá trị là 4.387.786.429 đồng, trong đó:

- Bồi thường hỗ trợ công trình điều chỉnh tăng: 10.357.972.608 đồng
- Bồi thường hỗ trợ chi phí di chuyển máy móc, tài sản điều chỉnh giảm: 5.970.186.179 đồng

(vi) Theo Quyết định số 3450/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 phê duyệt phương án bồi thường hỗ trợ (đợt 4) với giá trị là 1.881.066.000 đồng, trong đó:

- Hỗ trợ người lao động bị ngừng việc: 1.881.066.000 đồng

(vii) Theo Quyết định số 3449/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 phê duyệt phương án bồi thường hỗ trợ (đợt 5) với giá trị là 2.138.568.000 đồng, trong đó:

- Hỗ trợ người lao động bị ngừng việc: 2.138.568.000 đồng

(viii) Theo Quyết định số 3453/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 phê duyệt phương án bồi thường hỗ trợ với giá trị là 173.560.219 đồng, trong đó:

- Hỗ trợ nhà, công trình xây dựng: 173.560.219 đồng

Tổng kinh phí bồi thường, hỗ trợ tại các Quyết định trên đối với Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng là **327.768.160.851 đồng**.

Hiện nay, Cảng Hải Phòng đã thuê đơn vị tư vấn thẩm tra lại dự toán kinh phí đền bù, đồng thời phối hợp với UBND Quận Ngô Quyền rà soát phương án đền bù giải phóng mặt bằng và kiến nghị đề xuất một số nội dung liên quan đến tiến độ di dời và các khoản hỗ trợ khác với UBND Thành phố Hải Phòng để đảm bảo đầy đủ quyền lợi của Cảng Hải Phòng, làm cơ sở báo cáo Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp xem xét, chấp thuận trước khi nhận đền bù và bàn giao đất cho Thành phố Hải Phòng.

#### **2.4. Tiến độ hoàn thiện phương án quản lý khai thác cầu cảng số 4, số 5, bãi container Cảng Chùa Vẽ và Phần chi phí khác phân bổ cho gói thiết bị**

Căn cứ nội dung đã được trình bày tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Hội đồng quản trị báo cáo cập nhật tiến độ các công việc, cụ thể như sau:

Trong năm 2024, Bộ Tài chính đã triển khai việc xin ý kiến các cơ quan liên quan để sửa đổi Nghị định số 43/2018/NĐ-CP ngày 12/3/2018 của Chính phủ về việc quản lý, sử dụng và khai thác tài sản kết cấu hạ tầng hàng hải.

Đến ngày 24/12/2024, Văn phòng Chính phủ đã có thông báo kết luận số 569/TB-VPCP của Phó Thủ tướng Chính phủ Trần Hồng Hà tại cuộc họp tiếp thu, giải trình ý kiến Thành viên Chính phủ về Nghị định quy định việc quản lý, sử dụng và khai thác tài sản kết cấu hạ tầng đường thủy nội địa. Theo đó, Phó Thủ tướng Chính phủ thống nhất việc không quy định xử lý chuyển tiếp trong các Nghị định đối với tài sản kết cấu hạ tầng hàng hải hình thành từ nguồn vốn của nhà nước, đồng thời yêu cầu Bộ Giao thông vận tải, Bộ Tài chính khẩn trương thực hiện ý kiến của Lãnh đạo Chính phủ tại văn bản số 7642/VPCP-CN ngày 11/11/2022 của Văn phòng Chính phủ về cầu cảng số 4, 5 thuộc bến cảng Chùa Vẽ.

Tại văn bản số 7642/VPCP-CN ngày 11/11/2022, Phó Thủ tướng yêu cầu Bộ Giao thông vận tải chủ trì, phối hợp với Bộ Tài chính và các bộ, cơ quan liên quan nghiên cứu, rà soát kỹ lưỡng các phương án, thống nhất một phương án xử lý, quản lý khai thác cầu cảng số 4, 5 thuộc bến cảng Chùa Vẽ bảo đảm phù hợp thực trạng tài sản, điều kiện quản lý khai thác các cầu cảng và tuân thủ quy định pháp luật liên quan.

Hội đồng quản trị kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo các bộ phận liên quan báo cáo các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền để sớm được phê duyệt phương án quản lý khai thác cầu cảng số 4, số 5, bãi container Cảng Chùa



Vẽ và phân chi phí khác phân bổ cho gói thiết bị, sớm quyết toán vốn Nhà nước tại Cảng Hải Phòng; đồng thời báo cáo tiến độ và kết quả thực hiện để cổ đông biết và giám sát quá trình thực hiện.

### **\* Đánh giá chung kết quả hoạt động năm 2024**

Mặc dù bị tác động bởi các yếu tố bất lợi nêu trên làm ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả sản xuất kinh doanh, tuy nhiên trong năm 2024 một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính Cảng Hải Phòng đều thực hiện đạt và vượt kế hoạch đề ra. Công tác đầu tư được triển khai đồng bộ, hiệu quả. Trong đó, các gói thầu của Dự án đầu tư bến 3, 4 Cảng Lạch Huyện được thi công rất khẩn trương bảo đảm tiến độ dự án. Nhìn chung, năm 2024, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tăng trưởng và hiệu quả.

## **PHẦN B KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2025**

### **I. Đặc điểm tình hình thị trường**

#### **1. Tình hình chung**

Trong năm 2025, nền kinh tế thế giới dự báo sẽ tiếp tục đối mặt với nhiều biến động và thách thức lớn, chủ yếu đến từ tình hình địa chính trị, lạm phát, và tốc độ tăng trưởng không đồng đều giữa các khu vực. Xung đột Nga – Ukraine và tại khu vực Trung đông tiếp tục ảnh hưởng lớn đến chuỗi cung ứng năng lượng toàn cầu và đẩy giá cả các nguồn nguyên liệu lên cao. Điều này khiến cho lạm phát tại nhiều quốc gia, đặc biệt tại khu vực châu Âu vẫn duy trì, mặc dù đã có dấu hiệu giảm nhiệt trong khoảng thời gian gần đây. Kết quả của cuộc bầu cử Tổng thống Mỹ với việc ông Trump đắc cử dự báo Mỹ sẽ siết chặt việc đánh thuế và kiểm soát đối với hàng Trung Quốc, đặc biệt là hàng Trung Quốc hiện qua Việt Nam để đưa vào Mỹ.

Tại Việt Nam, nền kinh tế dự kiến tiếp tục tăng trưởng ổn định trong năm 2025, nhờ vào các chính sách kích thích kinh tế và sự phục hồi dần dần của ngành xuất khẩu. Tuy nhiên, Việt Nam cũng phải đối mặt với nhiều thách thức từ môi trường kinh tế toàn cầu không ổn định. Các đối tác thương mại lớn như Mỹ, châu Âu và Trung Quốc đều đang gặp khó khăn, khiến nhu cầu xuất khẩu hàng hóa từ Việt Nam suy giảm. Điều này có thể làm giảm tốc độ tăng trưởng xuất khẩu của Việt Nam, đặc biệt là trong các ngành hàng như dệt may, điện tử và nông sản.

Tại khu vực Hải Phòng, sự cạnh tranh giữa các cảng trong khu vực ngày càng gay gắt hơn. Cảng Nam Đình Vũ đã và đang đầu tư mạnh mẽ vào cơ sở hạ tầng với dự án xây dựng giai đoạn 3 cùng khả năng tiếp nhận tàu lớn hơn và cung cấp các dịch vụ xếp dỡ nhanh chóng. Viconship và Cảng Hải Phòng đã nhận được quyết định nâng cấp luồng xuống độ sâu -8,5m tương tự như Cảng Nam Đình Vũ và sẽ triển khai trong nửa đầu năm 2025. Các cảng nước sâu số 3-4-5-6 tại Lạch Huyện được đưa vào khai thác trong quý 1/2025 sẽ làm ảnh hưởng đến các tuyến dịch vụ hiện tại đang khai thác tại khu Đình Vũ cũng như phải cạnh tranh gay gắt với HITC đã hoạt động từ trước.

## **2. Cảng Hải Phòng**

### **2.1. Các yếu tố thuận lợi**

- Năm 2025, Kinh tế Việt Nam dự kiến duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định (dự báo khoảng 6-7%) với việc tiếp tục tận dụng tốt các hiệp định thương mại tự do FTA (CPTPP, EVFTA, RCEP) giúp giảm thuế quan, mở rộng thị trường xuất khẩu. Các thị trường xuất khẩu lớn như EU, Mỹ, Nhật Bản, Hàn Quốc dự kiến tăng nhu cầu nhập khẩu hàng từ Việt Nam. Bên cạnh đó, Trung Quốc mở rộng chính sách thương mại, thúc đẩy luồng hàng xuất nhập khẩu từ Trung Quốc thông qua các cảng biển tại Việt Nam, trong đó có khu vực Hải Phòng. Đồng thời, với sự phát triển mạnh mẽ của dòng vốn FDI, Hải Phòng hiện đang thu hút lượng lớn vốn đầu tư vào các khu công nghiệp (KCN): KCN Đình Vũ, KCN Nam Đình Vũ, KCN Trảng Duệ, VSIP Hải Phòng thu hút nhiều tập đoàn lớn (Samsung, LG, Foxconn, Pegatron...), các ngành công nghiệp như điện tử, dệt may, cơ khí chính xác, ô tô phát triển mạnh, làm tăng nhu cầu vận chuyển hàng hoá thông qua các cảng tại khu vực, trong đó có Cảng Hải Phòng.

- Cảng Hải Phòng với bề dày lịch sử và đội ngũ cán bộ quản lý, lực lượng lao động lành nghề có kinh nghiệm chuyên môn cao trong công tác quản trị, điều hành, tổ chức khai thác cảng; trang thiết bị, hạ tầng cơ sở, công nghệ thông tin đồng bộ hiện đại đã giúp Cảng Hải Phòng có lợi thế hơn so với các cảng khác trong khu vực.

- Việc hoàn thành và đưa bến 3, 4 Lạch Huyện vào khai thác trong năm 2025 với khả năng tiếp nhận được các tàu có tải trọng lớn đã tạo cho Cảng Hải Phòng lợi thế trong việc cạnh tranh với các cảng trong khu vực.

### **2.2. Một số yếu tố khó khăn**

- Dự án xây dựng cầu Máy Chai (do Vingroup làm chủ đầu tư) hợp long trong tháng 3/2025 và việc thành phố Hải Phòng tiến hành thu hồi đất tại khu vực Hoàng Diệu đã khiến năng lực khai thác của Cảng Hoàng Diệu bị thu hẹp, sản lượng hàng hóa thông qua cảng sụt giảm. Việc sáp nhập Cảng Hoàng Diệu và Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ sẽ có tác động trực tiếp và gây ảnh hưởng đến hoạt động tổ chức khai thác tại Cảng Hoàng Diệu và Cảng Chùa Vẽ cũng như làm giảm thế mạnh của Cảng Hải Phòng, đặc biệt là đối với các mặt hàng ngoài container.

- Phương án xử lý tài sản cầu 4, 5 Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ chưa được phê duyệt sẽ tạo áp lực về tài chính, gây vướng mắc và tạo khó khăn cho doanh nghiệp nhất là trong giai đoạn cần huy động nguồn vốn để đẩy mạnh công tác đầu tư mở rộng và phát triển cảng hiện nay.

- Với tình hình cạnh tranh quyết liệt tại khu vực Hải Phòng, xu hướng giảm giá cước sẽ tiếp tục diễn ra, điều này làm ảnh hưởng tới doanh thu của Cảng từ hoạt động khai thác. Bên cạnh đó, doanh thu hoạt động tài chính cũng chịu tác động từ: (1) Việc giải ngân vốn đầu tư bến 3, 4 Lạch Huyện sẽ làm giảm mạnh nguồn thu từ lãi tiền gửi ngân hàng, thậm chí năm 2025 Cảng Hải Phòng phải chịu thêm chi phí trả lãi vay từ việc đầu tư dự án; (2) Lợi nhuận thu về từ Cảng Hoàng Diệu giảm do kết quả SXKD bị ảnh hưởng

từ việc di dời.

## II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

### 1. Kế hoạch SXKD hợp nhất

1.1. Sản lượng: 49,5 triệu tấn, trong đó container 2.393.000 teu

1.2. Doanh thu: 3.650,0 tỷ đồng

1.3. Lợi nhuận trước thuế: 1.353,0 tỷ đồng

### 2. Kế hoạch SXKD của Công ty mẹ

2.1. Sản lượng: 27,92 triệu tấn, trong đó container 1.446.000 teu

2.2. Doanh thu: 2.269,0 tỷ đồng

2.3. Lợi nhuận trước thuế: 967,5 tỷ đồng

### 3. Kế hoạch đầu tư năm 2025 của Cảng Hải Phòng (Công ty mẹ)

#### 3.1. Kế hoạch đầu tư mua sắm, xây dựng cơ bản

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Dự án đầu tư	Kế hoạch năm 2025
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	110,401
2	Đầu tư mua sắm thiết bị	128,990
3	Đầu tư công nghệ thông tin	8,017
4	Các dự án mở rộng cảng	3.045,451
<b>Tổng cộng</b>		<b>3.292,859</b>

(Số liệu chi tiết kế hoạch đầu tư tại Biểu số 02)

#### 3.2. Kế hoạch đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Nội dung	Số tiền dự kiến (tỷ đồng)	Tương đương (USD)	Ghi chú
1	Góp vốn tại Công ty TNHH Smart Logistics Service (Hải Phòng)	65,6	2.600.000	T2/2025: 35,4 tỷ đồng T5/2025: 15,1 tỷ đồng T8/2025: 15,1 tỷ đồng
2	Góp vốn tại Công ty TNHH Cảng Quốc Tế TIL Cảng Hải Phòng	1.213,4	49.244.083	T3-T4/2025: 534,1 tỷ đồng Q3/2025: 462,7 tỷ đồng Q4/2025: 216,6 tỷ đồng
3	Góp vốn tại Công ty cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng	4		Dự kiến T4/2025

4	Tăng vốn điều lệ tại Công ty cổ phần lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng	16,2		Dự kiến Q2/2025
5	Tăng vốn Cảng Hoàng Diệu (sáp nhập Cảng Hoàng Diệu – Cảng Chùa Vẽ)	170		Dự kiến T6-T7/2025

#### 4. Một số chỉ tiêu khác

- Dự kiến cổ tức năm 2025: 4%.

- Triển khai phương án thoái vốn tại các doanh nghiệp hoạt động ngoài ngành sản xuất kinh doanh chính của công ty, hoạt động không hiệu quả đã được Hội đồng quản trị chấp thuận chủ trương và tiếp tục rà soát, xây dựng kế hoạch thoái vốn tại các doanh nghiệp kinh doanh không hiệu quả.

#### 5. Các nội dung phát sinh ngoài kế hoạch

Giao cho Hội đồng quản trị quyết định đầu tư dự án, mua sắm, sửa chữa, duy tu nạo vét và các khoản chi đột xuất cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hàng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

#### 6. Giải pháp trọng tâm

Để tiếp tục nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng cường tích lũy phục vụ công tác đầu tư phát triển cảng, Công ty tiếp tục đổi mới và triển khai một số giải pháp chủ yếu như sau:

##### 6.1. Công tác kinh doanh, khai thác

###### 6.1.1 Công tác kinh doanh

- Tập trung các giải pháp thực hiện mục tiêu hàng đầu là thị trường và chủ trương “Lấy khách hàng làm trung tâm” để đảm bảo mục tiêu giữ các khách hàng hiện hữu, phát triển thêm khách hàng mới và tạo điều kiện thuận lợi cho công tác ký kết hợp đồng năm 2025.

- Tiếp tục thực hiện hiệu quả Quy trình chăm sóc khách hàng, các cơ chế chính sách phù hợp để đáp ứng yêu cầu thị trường trong thời điểm hiện tại; đẩy mạnh hợp tác đầu tư, liên doanh liên kết để hãng tàu/khách hàng đưa các service mới hoặc chuyển tàu về gắn kết quyền lợi tại Cảng Hải Phòng.

- Tiếp tục xây dựng kế hoạch và triển khai tiếp thị dịch vụ chuỗi giới thiệu, làm việc với các đối tác khách hàng của Cảng nhằm truyền thông về những giá trị và lợi ích mà chuỗi dịch vụ logistics mà Cảng Hải Phòng và các doanh nghiệp thành viên trong hệ sinh thái VIMC cung cấp.

- Thực hiện và triển khai chiến lược marketing tập trung của VIMC, chủ động tham gia nghiên cứu phân tích, thị trường, khách hàng, đối thủ cạnh tranh; xây dựng các

tài liệu giới thiệu chuyên nghiệp và định hướng chiến lược truyền thông, tiếp cận khách hàng mục tiêu một cách hiệu quả bằng cách giới thiệu mô hình tới tất cả khách hàng trong các buổi làm việc, gặp mặt, công tác.

- Nghiên cứu, tổ chức các chương trình đào tạo, huấn luyện nội bộ nhằm nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng.

- Giải quyết triệt để các vụ việc liên quan tới công tác pháp chế theo đề nghị của hãng tàu.

- Tại khu vực Cảng Tân Vũ: tập trung đẩy mạnh công tác chỉ đạo điều hành sản xuất, đặc biệt chú trọng đảm bảo ổn định năng suất xếp dỡ và chất lượng dịch vụ. Tối ưu hóa các quy trình thủ tục, ứng dụng CNTT theo xu hướng chuyển đổi số để phục vụ tốt nhất cho khách hàng. Tận dụng cơ hội nâng độ sâu luồng xuống -8,5m để tiếp thị các hãng tàu cho size tàu lớn.

- Tại Cảng Chùa Vẽ: Duy trì các service container nội địa. Ngoài ra, tiếp tục đẩy mạnh quy hoạch, khai thác kho bãi nhằm khai thác tốt các mặt hàng ngoài container như sắt thép, sắt phế, thiết bị, gỗ cây..., đặc biệt trong bối cảnh năm 2025 một phần sản lượng hàng ngoài container được điều chuyển từ Cảng Hoàng Diệu về khai thác cảng Chùa Vẽ.

- Tại Cảng Hoàng Diệu: Chủ động đẩy mạnh công tác thị trường nhằm thu hút các mặt hàng đơn vị có lợi thế về khai thác tại Cảng. Tiếp tục tập trung đẩy mạnh công tác thu hút hàng hóa tại khu vực chuyển tải. Tăng cường phối hợp khai thác/xếp dỡ với các chi nhánh của Cảng Hải Phòng và các doanh nghiệp cảng/kho bãi trực thuộc VIMC. Nghiên cứu xem xét triển khai một số dịch vụ mới nhằm bù đắp cho việc sụt giảm sản lượng như: Cung cấp dịch vụ bốc xếp cho các cảng khác; Chuyển đổi sang Depot đón hàng container từ Lạch Huyện; Tập trung khai thác tại vùng neo Hạ Long; Phối hợp với Cảng Chùa Vẽ - Cảng Tân Vũ – VIMC Đình Vũ để khai thác tàu phù hợp.

### **6.1.2. Công tác khai thác**

- Bố trí tàu hợp lý, tổ chức khai thác hiệu quả cầu bến, thiết bị, kho bãi đảm bảo, chất lượng, an toàn, tăng năng suất xếp dỡ.

- Duy trì cung cấp tốt dịch vụ chăm sóc khách hàng trong toàn Cảng để kịp thời giải quyết ngay các vướng mắc phát sinh trong sản xuất.

- Tiếp tục nghiên cứu cải thiện quy trình khai thác, đơn giản và số hóa thủ tục giao nhận, thanh toán, áp dụng công nghệ hiện đại trong quản lý và điều hành, tạo điều kiện thuận lợi nhất cho khách hàng.

### **6.2. Công tác quản lý kỹ thuật và đầu tư**

- Tập trung tiến hành kiểm tra, đánh giá tình trạng kỹ thuật của các PTTB và CSHT để lập kế hoạch sửa chữa, bảo dưỡng phù hợp với kế hoạch SXKD.

- Bám sát các định mức kỹ thuật và tình trạng vật tư. Chủ động sửa chữa theo hạng mục và nâng cao công tác đánh giá, nhận định kỹ thuật để bố trí phương tiện sửa chữa kịp thời,

tránh bị động và phát sinh những hư hỏng khác làm tăng chi phí và ảnh hưởng tới sản xuất.

- Về công nghệ thông tin: Tập trung hoàn thành các hạng mục, dự án đầu tư CNTT trọng điểm đặc biệt là gói CNTT thuộc Dự án đầu tư xây dựng bến container số 3, 4 tại Lạch Huyện. Nâng cao hiệu quả khai thác/sử dụng các Dự án CNTT đã đầu tư. Cải tiến quy trình, ứng dụng CNTT nâng cao chất lượng dịch vụ, chất lượng phục vụ khách hàng.

### **6.3. Công tác quản trị**

- Thực hiện sáp nhập Cảng Hoàng Diệu và Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ thành lập Công ty TNHH MTV và đi vào hoạt động từ ngày 01/7/2025; thành lập Công ty cổ phần Dịch vụ kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng trên cơ sở tái cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Đào tạo kỹ thuật nghiệp vụ Cảng Hải Phòng, giải thể Trung tâm sửa chữa, đồng thời thực hiện điều chuyển lao động từ Trung tâm sửa chữa, lao động bốc xếp và thợ sửa chữa từ Cảng Hoàng Diệu và các Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ, Cảng Tân Vũ về Công ty cổ phần Dịch vụ kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng; thực hiện tăng vốn điều lệ Công ty cổ phần Dịch vụ kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng.

- Tiếp tục rà soát, cập nhật, ban hành lại Hệ thống văn bản quy phạm nội bộ của Cảng theo hướng xây dựng mới & chuẩn hóa.

- Đặc biệt đẩy mạnh các giải pháp đẩy nhanh tiến độ công việc, báo cáo/làm việc với các cơ quan chức năng cho phép Cảng Hải Phòng kiểm định cầu cảng, cải tạo hạ tầng và vũng quay tàu để Cảng Chùa Vẽ có thể tiếp nhận tàu trọng tải lớn, đảm bảo tiếp nhận được hàng ngoài container từ cảng Hoàng Diệu khi chuyển đổi công năng.

- Tích cực làm việc/báo cáo các cơ quan nhà nước có thẩm quyền để sớm có Quyết định cuối cùng về phương án xử lý, quản lý khai thác cầu 4, 5 Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ.

- Hoạt động đổi mới sáng tạo: tiếp tục triển khai vận động và áp dụng hiệu quả Lean, Kaizen trong công tác khai thác và quản trị.

- Tiếp tục nghiên cứu thực hiện thoái vốn tại một số doanh nghiệp có vốn góp hoạt động không hiệu quả.

### **6.4. Nâng suất lao động và quản lý chi phí hiệu quả**

Tổ chức sản xuất hợp lý, tăng năng suất lao động. Đẩy mạnh quản lý chi phí hiệu quả trên tất cả các lĩnh vực, trong đó trọng tâm là phát huy sáng kiến, áp dụng công nghệ mới, hợp lý hóa sản xuất, quy hoạch xếp dỡ hàng hóa khoa học, nghiên cứu điều chỉnh các định mức kỹ thuật, nhiên liệu đã ban hành, tiết giảm vốn trong công tác đầu tư cơ sở hạ tầng, đầu tư phương tiện thiết bị, mua sắm vật tư thông qua đấu thầu, tiết kiệm chi phí văn phòng phẩm, điện nước sinh hoạt,...

### **6.5. Hợp tác với các cơ quan quản lý Nhà nước và các doanh nghiệp**

Tăng cường hợp tác với các cơ quan quản lý Nhà nước để hỗ trợ Cảng trong hoạt động sản xuất kinh doanh, xây dựng phát triển cảng và đẩy mạnh hợp tác kinh doanh với Công ty CP Vận tải và Lai dắt Cảng Hải Phòng; Công ty CP Đầu tư và Phát triển Cảng

Đình Vũ. Mở rộng hợp tác giữa Cảng Hải Phòng với các đơn vị thành viên của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam. Mở rộng và có kế hoạch phát triển tổng thể các dịch vụ logistics, ngoài ra tiếp tục tìm kiếm các cơ hội hợp tác đầu tư kho bãi (Depot) tại khu vực Đình Vũ và các khu vực khác phù hợp với chiến lược kinh doanh của Công ty.

Hợp tác liên doanh liên kết với các hãng tàu, với các doanh nghiệp cảng/kho bãi/vận tải thuộc Tổng công ty Hàng hải Việt Nam để tăng sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Hải Phòng theo hướng hài hòa lợi ích của các bên và từng bước thực hiện giải pháp/phương án hợp tác kinh doanh với các doanh nghiệp của VIMC khi di dời Cảng Hoàng Diệu.

*Kính thưa các quý vị cổ đông, các vị khách quý!*

*Tập thể lãnh đạo và cán bộ công nhân viên CTCP Cảng Hải Phòng sẽ tiếp tục nỗ lực, đoàn kết và tập trung nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh để đáp ứng tối đa kỳ vọng của các cổ đông. Chúng tôi sẽ triển khai các sáng kiến đổi mới trong công tác quản trị, điều hành và khai thác, đồng thời tăng cường sự minh bạch, cải tiến quy trình làm việc và tối ưu hóa nguồn lực để đảm bảo sự phát triển bền vững của công ty. Chúng tôi tin tưởng rằng, với sự đồng lòng và quyết tâm, công ty sẽ đạt được những thành tựu vượt bậc trong năm 2025 và các năm tiếp.*

Trân trọng báo cáo và kính trình Đại hội đồng cổ đông./.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: Tký Công ty.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Phạm Hồng Minh**

## BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2024 &amp; DỰ KIẾN KẾ HOẠCH NĂM 2025

STT	CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	THỰC HIỆN NĂM 2023	NĂM 2024		KH NĂM 2025	SO SÁNH		
				KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN		TH 2024/KH 2024	TH 2024/TH 2023	KH 2025/TH 2024
<b>I.</b>	<b>TỔNG SẢN LƯỢNG</b>	<b>1000T</b>	<b>23.810</b>	<b>23.495</b>	<b>23.566</b>	<b>27.917,6</b>	<b>100,3</b>	<b>99,0</b>	<b>118,5</b>
1	Xuất khẩu	"	8.659	7.507	8.460	10.160,0	112,7	97,7	120,1
2	Nhập khẩu	"	8.804	9.627	8.809	12.107,6	91,5	100,1	137,4
3	Nội địa	"	6.347	6.361	6.297	5.650,0	99,0	99,2	89,7
*)	<b>Các mặt hàng chủ yếu:</b>								
	+ Hàng container	1000T	23.098	22.020	22.451	25.418	102,0	97,2	113,2
		1000TEU	1.312,4	1.315,1	1.273,2	1.446,0	96,8	97,0	113,6
	+ Máy móc, thiết bị	1000T	21	23	23	80	98,3	107,6	354,0
	+ Sắt thép, sắt phế liệu	"	375	457	628	1.380	137,4	167,5	219,7
	+ Lương thực, TA Gia súc	"	2						
	+ Klinker, thạch cao, quặng...	"	61	74					
	+ Ô tô	Chiếc	50.214	55.000	73.883	75.000	134,3	147,1	101,5
	+ Các mặt hàng khác	1000T	253	921	464	1.040	50,4		224,0
	Hàng ngoài container	1000T	712	1.475	1.115	2.500	75,6	156,6	224,2
<b>II</b>	<b>TỔNG DOANH THU</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>1.551.976</b>	<b>1.529.000</b>	<b>1.729.862</b>	<b>2.269.000</b>	<b>113,1</b>	<b>111,5</b>	<b>131,2</b>
1	<b>- Doanh thu KDCB</b>	"	<b>1.254.275</b>	<b>1.365.000</b>	<b>1.373.821</b>	<b>1.856.720</b>	<b>100,6</b>	<b>109,5</b>	<b>135,2</b>
	+ Bốc xếp hàng hóa	"	1.053.771	1.160.320	1.160.337	1.389.610	100,0	110,1	119,8
	+ Lưu kho, bãi	"	70.083	69.060	73.030	84.590	105,7	104,2	115,8
	+ Buộc cỏi dây	"	862	1.070	1.030	1.410	96,3	119,5	136,9
	+/- Cân hàng	"	2.687	3.380	2.816	3.620	83,3	104,8	128,6
	+ Cầu bến	"	22.561	26.250	23.000	29.180	87,6	101,9	126,9
	+ Dịch vụ khác	"	104.311	104.920	113.608	141.590	108,3	108,9	124,6
	+ Thu cho thuê CSHT Lạch Huyện	"				206.720			
2	<b>- Doanh thu HĐTC</b>	"	<b>293.716</b>	<b>162.000</b>	<b>346.884</b>	<b>181.000</b>	<b>214,1</b>	<b>118,1</b>	<b>52,2</b>
	+ Chênh lệch tỷ giá	"	15.563	5.200	29.381	-		188,8	-
	+ Lãi tiền gửi ngân hàng	"	98.123	11.924	32.689	3.000	274,1	33,3	9,2
	+ Lãi cổ tức	"	180.030	127.876	262.461	178.000	205,2	145,8	67,8
	+ Lãi bán các loại chứng khoán	"			22.353				
	+ Khác	"		17.000					
3	<b>- Thu nhập khác</b>	"	<b>3.985</b>	<b>2.000</b>	<b>9.157</b>	<b>231.280</b>	<b>457,9</b>	<b>229,8</b>	<b>2.525,7</b>
	+ Thu bán phế liệu	"	146						
	+ Thu bán tài sản thanh lý	"	1.350						
	+ Thu tiền điện cho thuê	"	1.131		1.322			116,9	
	+ Thi hành án	"	870		3.998				
	+ Bồi thường	"			77				



STT	CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	THỰC HIỆN NĂM 2023	NĂM 2024		KH NĂM 2025	SO SÁNH		
				KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN		TH 2024/KH 2024	TH 2024/TH 2023	KH 2025/TH 2024
	+ Phạt chậm hợp đồng	"			265				
	+ Khác	"	488	2.000	3.495	231.280	174,8	716,2	6.617,5
<b>III</b>	<b>TỔNG CHI PHÍ</b>	<b>Tr.đ</b>	<b><u>940.305</u></b>	<b><u>999.000</u></b>	<b><u>991.785</u></b>	<b><u>1.301.500</u></b>	<b><u>99,3</u></b>	<b><u>105,5</u></b>	<b><u>131,2</u></b>
<b>1</b>	<b>Chi phí SXKD</b>	"	<b>931.163</b>	<b>981.500</b>	<b>968.369</b>	<b>1.241.800</b>	<b>98,7</b>	<b>104,0</b>	<b>128,2</b>
	+ Lương trực tiếp	"	379.560	380.000	381.069	385.440	100,3	100,4	101,1
	+ BHXH, KPCĐ, BHYT, BHTN, BHYT	"	36.051	39.016	35.842	35.742	91,9	99,4	99,7
	+ Nhiên liệu	"	46.449	54.485	41.943	56.415	77,0	90,3	134,5
	+ Vật liệu	"	85.195	82.400	97.630	105.000	118,5	114,6	107,5
	+ Sửa chữa Máy móc thiết bị	"	37.336	45.988	28.324	41.206	61,6	75,9	145,5
	+ Trích trước sửa chữa	"							
	+ Sửa chữa CSHT	"	21.470	26.435	25.134	71.079	95,1	117,1	282,8
	+ Sửa chữa hệ thống điện	"	1.025	2.400	1.158	5.000	48,3	113,0	431,8
	+ Sửa chữa thiết bị CNTT	"	-	1.600	457	1.200	28,6		262,6
	+ Điện	"	22.196	24.877	23.581	29.354	94,8	106,2	124,5
	+ Nước	"	1.694	1.473	1.362	1.580	92,5	80,4	116,0
	+ Khấu hao	"	141.717	147.254	155.100	231.625	105,3	109,4	149,3
	+ Khác	"	158.470	175.572	176.769	278.159	100,7	111,5	157,4
<b>2</b>	<b>Chi phí hoạt động tài chính</b>	"	<b>8.196</b>	<b>17.500</b>	<b>21.952</b>	<b>59.700</b>	<b>125,4</b>	<b>267,8</b>	<b>272,0</b>
	+ Chênh lệch tỷ giá	"	1.490	10.000	12.357	20.000	123,6	829,3	161,9
	+ Lãi vay NH	"	-	-		33.200			
	+ Lãi vay ODA	"	6.531	6.500	7.104	6.500	109,3	108,8	91,5
	+ Dự phòng giảm giá đầu tư dài hạn	"	175	1.000	2.491		249,1	1.423,4	-
	+ Khác	"	-	-					
<b>3</b>	<b>Chi phí khác</b>	"	<b>946</b>	<b>-</b>	<b>1.464</b>	<b>-</b>			
	+ Chi thanh lý tài sản	Tr.đ	(12)	-					
	+ Tiền phạt	"	94	-	393				
	+ Khác	"	864	-	1.071				
<b>IV</b>	<b>LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ</b>	<b>Tr.đ</b>	<b><u>611.671</u></b>	<b><u>530.000</u></b>	<b><u>738.077</u></b>	<b><u>967.500</u></b>	<b><u>139,3</u></b>	<b><u>120,7</u></b>	<b><u>131,1</u></b>
	<i>Trong đó:- Lợi nhuận SXKD</i>	<i>Tr.đ</i>	<i>323.112</i>	<i>383.500</i>	<i>405.452</i>	<i>614.920</i>	<i>105,7</i>	<i>125,5</i>	<i>151,7</i>

**BÁO CÁO THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ SỞ HẠ TẦNG, PHƯƠNG TIỆN THIẾT BỊ,  
CÔNG NGHỆ THÔNG TIN NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

(ĐVT: triệu đồng)

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện giải ngân năm 2024			Kế hoạch năm 2025
				Tổng	Vốn vay TM	Vốn tự có	
	<b>CẢNG HẢI PHÒNG - CÔNG TY MẸ (A+B+C+D)</b>		<b>2.561.498</b>	<b>1.101.256</b>		<b>1.101.256</b>	<b>3.292.859</b>
<b>A</b>	<b>ĐẦU TƯ MUA SẮM THIẾT BỊ</b>		<b>52.863</b>	<b>28.165</b>		<b>28.165</b>	<b>128.990</b>
	<b>Giải ngân các dự án đã thực hiện</b>						
	Mua sắm 01 chiếc xe nâng hàng container tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ			67		67	
<b>I</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2022</b>						
	Xe nâng hàng Reachstaker 45 tấn tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (02 chiếc)	30.500	24.503	24.511		24.511	
	Ô tô đầu kéo và sơ mi rơ moóc tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (05 chiếc)	14.200	9.187	40		40	
	Ô tô cứu hỏa tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (01 chiếc)	3.309	2.473	2.328		2.328	
<b>II</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2023</b>						
	Khung cầu của cần trục QC (02 chiếc)	10.200	10.200				10.200
	Khung cầu dự phòng của cần trục Tukan (01 chiếc)	6.500	6.500				6.500
<b>III</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2024</b>						
	Lắp đặt thiết bị truyền tin cảnh báo khẩn cấp từ Hệ thống báo cháy tự động tại Trụ sở 8A, TTSC và các CNC Tân Vũ, Chùa Vẽ đến Trung tâm quản lý dữ liệu của Phòng cảnh sát PCCC-CNCH Công an Thành phố HP			286		286	
	Lắp đặt thiết bị quan trắc tiếp nhận tàu có trọng tải lớn hơn thiết kế tại CN Cảng Chùa Vẽ, Tân Vũ.			768		768	
	Cung cấp và lắp đặt 02 máy điều hòa DAIKIN loại tủ đứng 29.000 BTU cho TT.CNTT tại CN Tân Vũ			88		88	
	Thanh toán Hợp đồng trang bị 01 máy PHOTOCOPY hiệu FUJIFILM Apeo 3560 (Copy, in, Scan) cho CHP tại địa chỉ số 8a Trần Phú, Ngô Quyền, HP			78		78	
<b>IV</b>	<b>Dự án DK đầu tư năm 2025</b>						
	Ô tô đầu kéo diesel và sơ mi rơ moóc tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (10 chiếc)	28.000					8.400
	Cần trục giàn QC tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (02 chiếc)	493.000					98.600
	Ô tô 5-16 chỗ ngồi tại Văn phòng Công ty	5.200					5.200
	Máy fotocopy	90					90
<b>B</b>	<b>ĐẦU TƯ CƠ SỞ HẠ TẦNG</b>		<b>43.951</b>	<b>4.902</b>		<b>4.902</b>	<b>110.401</b>
	<b>Giải ngân các công trình đã thực hiện</b>						
	Rà soát, điều chỉnh lại Dự án cải tạo cầu 3,4 CN Cảng Chùa Vẽ để phục vụ lắp đặt cầu quay			31		31	
<b>I</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2022</b>						
	Cải tạo hệ thống thoát nước chi nhánh Cảng Tân Vũ	14.500	14.500				14.500
	Cải tạo bãi chứa hàng chi nhánh Cảng Tân Vũ	14.851	14.851				14.851
	Hệ thống xử lý nước thải, tại chi nhánh Cảng Chùa Vẽ			8		8	
<b>II</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2023</b>						
	Đầu tư Nhà văn phòng tại lô 15 đường Lê Hồng Phong (Đằng Lâm, Hải An, Hải Phòng)	77.030	7.000	994		994	1.500
<b>III</b>	<b>Dự án khởi công năm 2024</b>						
	Dự án đầu tư xây dựng “Đường chạy RTG block CF, DF - Chi nhánh Cảng Tân Vũ”	7.600	7.600	3.870		3.870	250
<b>IV</b>	<b>Dự án DK khởi công năm 2025</b>						

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện giải ngân năm 2024			Kế hoạch năm 2025
				Tổng	Vốn vay TM	Vốn tự có	
	Cải tạo nâng cấp luồng tàu đến - 8,5 m	9.800					60.000
	Cải tạo bãi kiểm hoá chi nhánh Cảng Tân Vũ						9.800
	Cải tạo đường giao thông nội bộ chi nhánh Cảng Tân Vũ						9.500
<b>C</b>	<b>DỰ ÁN CÔNG NGHỆ THÔNG TIN</b>		<b>14.684</b>	<b>9.601</b>		<b>9.601</b>	<b>8.017</b>
<b>I</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2021</b>						
	Trang bị hệ thống tự động kiểm tra container nhập xuất qua cổng tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	10.000		2.824		2.824	
<b>II</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2022</b>						
	Trang bị máy chủ và các thiết bị công nghệ thông tin dự phòng phục vụ công tác ứng cứu sự cố tại Công ty	8.940		48		48	
	Nâng cấp hệ thống camera tại Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ	2.744		17		17	
	Nâng cấp, thay thế thiết bị mạng wifi và máy tính công nghiệp lắp trên phương tiện nâng hạ tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	5.800	2.423	2.199		2.199	
	Xây dựng Mobile App dịch vụ Cảng điện tử (eport) tại Cảng Hải Phòng		2.600				2.375
	Xây dựng bổ sung chức năng số hóa quy trình thủ tục và áp dụng chữ ký số trên Phần mềm quản lý kỹ thuật vật tư, bảo trì bảo dưỡng tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	471		433		433	
	Xây dựng bổ sung chức năng ứng dụng công nghệ thông tin số hóa thủ tục mua sắm thiết bị, công cụ dụng cụ trên phần mềm quản lý kỹ thuật vật tư và bảo trì bảo dưỡng tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	491	468	465		465	
	Nâng cấp, sửa chữa 2 điểm kiểm tra tình trạng container nhập tàu số 02 và 04 tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	423		3		3	
<b>III</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2023</b>						
	Trang bị hệ thống camera IP lắp đặt tại khu vực văn phòng Công ty	800	800	581		581	
	Mua sắm thiết bị và xây dựng phần mềm giám định, sửa chữa container tại Cty CP Cảng Hải Phòng	2.500	2.900	827		827	19
	Trang bị các màn hình LED tại 02 Cổng Chi nhánh Cảng Tân Vũ	743		5		5	
	Nâng cấp Website Cảng Hải Phòng	154		2		2	
	Bổ sung chức năng báo cáo giám sát đánh giá hiệu quả kinh tế trên Phần mềm quản lý tài chính kế toán (FAST)	42		42		42	
	Trang bị thiết bị họp trực tuyến tại Phòng họp 207 - Văn phòng Công ty		348	328		328	
<b>IV</b>	<b>Dự án đầu tư năm 2024</b>						
	Xây dựng phần mềm quản lý khai thác bãi xe ô tô	850	850	160		160	6
	Trang bị Máy cấp chì tự động tại Chi nhánh Tân Vũ	1.090	1.090	320		320	7
	Trang bị bổ sung thiết bị, phần mềm để tăng cường khả năng dự phòng, ứng phó sự cố hệ thống phần mềm tại công ty	1.225	1.225	1.006		1.006	7
	Nâng cấp Phần mềm PLC-EM	280	280	11		11	
	Mua sắm module kết nối thanh toán trực tuyến QRCode động			260		260	2
	Mua sắm bổ sung module nhận dạng số chì trên hệ thống tự động kiểm tra container nhập xuất qua cổng tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ			55		55	1

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện giải ngân năm 2024			Kế hoạch năm 2025
				Tổng	Vốn vay TM	Vốn tự có	
	TT gói thầu thẩm định giá trị còn lại của tài sản nhận cho, tặng "Hệ thống tự động kiểm tra tình trạng CONT tại CN Tân Vũ (điểm kiểm tra số 1 và số 3)			15		15	
<b>V</b>	<b>Dự án DK đầu tư năm 2025</b>						
	Mua sắm thiết bị lưu trữ dữ liệu tập trung	3.000					5.600
<b>D</b>	<b>CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ MỞ RỘNG</b>	<b>6.946.087</b>	<b>2.450.000</b>	<b>1.058.587</b>		<b>1.058.587</b>	<b>3.045.451</b>
I	Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại Khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng (CSHT+PTTB)	6.946.087	2.330.000	1.027.966		1.027.966	2.934.978
II	Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại Khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng (CNTT)		120.000	30.621		30.621	110.473